

แบบฟอร์มแผนปฏิบัติการ ทอท. (ฝกอ.001)

1. ชื่อแผนปฏิบัติการ.....แผนพัฒนาความปลอดภัยสนามบินของ ทอท.....		หมายเลขกำกับ.....100B1026604.....
ส่วนงานรับผิดชอบหลัก.....ฝมป.....		ส่วนงานรับผิดชอบร่วม.....ฝปช/สปช. และ ฝมอ./สมอ.ของท่าอากาศยาน.....
1.1 อยู่ภายใต้แผนแม่บท.....ด้านมาตรฐานท่าอากาศยานและการบิน.....		วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์.....-
ยุทธศาสตร์ (ของแผนแม่บท).....ที่ 1 Policy & Regulation.....		กลยุทธ์ (ของแผนแม่บท).....-
2. วัตถุประสงค์เชิงยุทธศาสตร์	ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์
<input checked="" type="checkbox"/> SO1 Strengthen Airport Capacity and Competitiveness	<input checked="" type="checkbox"/> S1 ขยายขีดความสามารถในการรองรับผู้โดยสารภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัยของท่าอากาศยาน <input type="checkbox"/> S2 พัฒนาขีดความสามารถการรองรับสินค้าและการขนส่งทางอากาศ	<input type="checkbox"/> T 1.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของท่าอากาศยานภายใต้มาตรฐานความปลอดภัยและการรักษาความปลอดภัย <input checked="" type="checkbox"/> T 1.2 พัฒนาการใช้งานโครงสร้างพื้นฐานของท่าอากาศยานให้มีประสิทธิภาพ <input type="checkbox"/> T 2.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมการขนส่งสินค้าทางอากาศ
<input type="checkbox"/> SO2 Maximize Financial Return through Business Development	<input type="checkbox"/> S3 พัฒนาการดำเนินงานด้านกิจการการบิน <input type="checkbox"/> S4 พัฒนาการดำเนินงานด้านกิจการที่ไม่เกี่ยวข้องกับการบิน	<input type="checkbox"/> T 3.1 พัฒนากลยุทธ์การตลาดเส้นทางการบินเชิงรุก <input type="checkbox"/> T 3.2 พัฒนากลยุทธ์การตลาดการขนส่งสินค้าทางอากาศ <input type="checkbox"/> T 4.1 พัฒนากิจกรรมเชิงพาณิชย์ภายในอาคารผู้โดยสาร <input type="checkbox"/> T 4.2 พัฒนาการใช้ประโยชน์สินทรัพย์ภายนอกอาคารพื้นที่ว่างเปล่าหรือธุรกิจอื่น
<input type="checkbox"/> SO3 Inspire Memorable Airport Experience	<input type="checkbox"/> S5 พัฒนาระบบการและคุณภาพการให้บริการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและความพึงพอใจของผู้โดยสาร	<input type="checkbox"/> T 5.1 พัฒนาปัจจัยขับเคลื่อนความพึงพอใจของผู้โดยสาร <input type="checkbox"/> T 5.2 ขับเคลื่อนการใช้เทคโนโลยีเพื่อยกระดับประสบการณ์ของผู้ใช้บริการ
<input type="checkbox"/> SO4 Lead Changes Toward Sustainability	<input type="checkbox"/> S6 มุ่งสู่การเป็นท่าอากาศยานที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมและมีความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสีย	<input type="checkbox"/> T 6.1 การพัฒนาความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม <input type="checkbox"/> T 6.2 สร้างความร่วมมือและการยอมรับจากผู้มีส่วนได้เสีย
<input type="checkbox"/> SO5 Enhance Organization Capability	<input type="checkbox"/> S7 พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการองค์กร	<input type="checkbox"/> T 7.1 เพิ่มศักยภาพทุนมนุษย์ให้สามารถรองรับธุรกิจท่าอากาศยานและธุรกิจในอนาคต <input type="checkbox"/> T 7.2 พัฒนาระบบการทำงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและมุ่งสู่การเป็น Digital Transformation
3. หลักการเหตุผลและความจำเป็น แผนปฏิบัติการนี้มุ่งเน้นความปลอดภัยสูงสุดในการปฏิบัติการบิน โดยมีเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ "Zero Accident" ที่สอดคล้องกับ Global Aviation Safety Plan (GASP) ของ ICAO แผนนิรภัยในการบินพลเรือนแห่งชาติ (State Safety Programme) และแผนปฏิบัติการด้านความปลอดภัยในการบินพลเรือนแห่งชาติ (Thailand Aviation Safety Action Plan - TASAP) พ.ศ.2567 - 2569 ของรัฐ และเป็นส่วนสำคัญในการเสริมสร้าง Airport Strategic Positioning ด้านความปลอดภัยของท่าอากาศยาน ทอท.ให้เป็นไปตามมาตรฐานสูงสุด ซึ่ง ทอท.ได้กำหนดเรื่อง การลดอัตราการเกิดอากาศยานชนนก (Bird Strike) เป็นหนึ่งในวัตถุประสงค์ด้านความปลอดภัยของ ทอท. เนื่องจากเป็นความเสี่ยงสำคัญที่อาจนำไปสู่อุบัติเหตุร้ายแรง ก่อให้เกิดการเสียชีวิต รวมไปถึงการส่งผลกระทบต่อชื่อเสียงและการให้บริการของสนามบิน โดยเฉพาะหากกรณีที่เกิดขึ้นนั้นเกิดจากการดำเนินงานของสนามบินเอง		

ในการยกระดับให้เกิดความปลอดภัยของสนามบินได้จะต้องอาศัยความร่วมมือทั้งจากหน่วยงานภายในและภายนอก ทอท.ที่มีส่วนได้เสียอย่างต่อเนื่อง ทั้งในเรื่องการกำหนดหลักเกณฑ์ และการแก้ไขปัญหาด้านความปลอดภัยซึ่งเป็น Critical Element ที่ 8 (Resolution of Safety Issues) เพื่อให้เกิดการยอมรับร่วมกัน โดยผลลัพธ์จากการดำเนินการตามแผนปฏิบัติการนั้นนอกจากจะบรรลุวัตถุประสงค์ด้านความปลอดภัยขององค์กรแล้ว ยังช่วยให้รัฐสามารถบรรลุตัวชี้วัดในแผนปฏิบัติการด้านความปลอดภัยแห่งชาติ และแผนยุทธศาสตร์ กพท. พ.ศ.2565 - 2569 ได้อีกด้วย อันจะนำไปสู่การเพิ่มระดับประสิทธิภาพระบบกำกับดูแลความปลอดภัย รวมไปถึงช่วยเพิ่มการปลอดภัย (Effective Implementation (EI Score)) ของประเทศไทยได้

ด้วยการดำเนินการเพื่อลดความเสี่ยงการเกิดอากาศยานชนนกยังมีข้อจำกัดตามกฎหมายคุ้มครองสัตว์ป่า เนื่องจากการควบคุมหรือกำจัดนกบางชนิดซึ่งเป็น “สัตว์ป่าคุ้มครอง” จำเป็นต้องได้รับการอนุญาตจากกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ตามพระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า พ.ศ.2562 จึงจำเป็นต้องดำเนินการขออนุญาตล่าสัตว์ป่าคุ้มครอง เพื่อให้การดำเนินการที่เกี่ยวข้องกับการล่าเพื่อลดความเสี่ยงจากนกในสนามบินไม่ขัดต่อข้อกำหนด นอกจากนี้ ยังส่งเสริมความร่วมมือและการมีส่วนร่วมตามแนวทางของ GASP โดยตระหนักว่าการจัดการนกและสัตว์ต้องอาศัยความร่วมมือจากหน่วยงานภาครัฐที่กำกับดูแลสัตว์ป่า สายการบิน นักบิน และชุมชนโดยรอบสนามบิน นอกจากนี้ ยังช่วยส่งเสริมภาพลักษณ์ของสนามบินในฐานะหน่วยงานที่ให้ความสำคัญต่อทั้งความปลอดภัยและความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อม อีกทั้งเป็นแนวทางให้เจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้องสามารถปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้องตามขั้นตอน ลดความขัดแย้งกับชุมชนหรือองค์กรด้านสิ่งแวดล้อม และเอื้อต่อการอนุมัติจากหน่วยงานที่มีอำนาจตามกฎหมาย ดังนั้น การจัดทำแผนปฏิบัติการเพื่อขออนุญาตล่าสัตว์ป่าคุ้มครองจึงเป็นการประสานหลักการด้านความปลอดภัยของการบินเข้ากับความยั่งยืนทางสิ่งแวดล้อม และเป็นเครื่องมือที่จำเป็นสำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยงจากสัตว์ในพื้นที่สนามบินอย่างมีประสิทธิภาพ และสร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยให้แก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ทั้งภายในและภายนอกอุตสาหกรรมการบิน

4. ตัวชี้วัดและเป้าหมายของแผนปฏิบัติการ					
4.1 ตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator) / ผลผลิต (Output)					
ตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator)	เป้าหมายรายปี				
	ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	ปี 2573
แผนย่อยที่ 1 การขออนุญาตดำเนินโครงการตามระเบียบกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ตัวชี้วัด ร้อยละความสำเร็จในการขออนุญาตดำเนินโครงการที่เกี่ยวข้องกับสัตว์ภายในท่าอากาศยานของ ทอท.เป็นไปตามระเบียบกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช	ร้อยละ 100 (ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท. สามารถขออนุญาตดำเนินโครงการตามระเบียบกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการเกี่ยวกับสัตว์ป่า ซากสัตว์ป่าหรือรังของสัตว์ป่า ตามมาตรา 73 (1) แห่งพระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า พ.ศ. 2562 พ.ศ. 2566 ได้)				

ตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator)	เป้าหมายรายปี				
	ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572	ปี 2573
แผนย่อยที่ 2 การประชาสัมพันธ์ข้อมูล ชนิดนกและความเสี่ยงต่อการปฏิบัติการ บินแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตัวชี้วัด ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ชนิดนกและความเสี่ยงต่อการปฏิบัติการบินแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ 100 (หน่วยงานผู้มีส่วนได้เสียทั้งภายในและภายนอกท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.ทราบข้อมูลชนิดนกและความเสี่ยงต่อการเกิดอากาศยานชนนก)				

ตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator)	เป้าหมายรายไตรมาส ปี 2569			
	ไตรมาสที่ 1	ไตรมาสที่ 2	ไตรมาสที่ 3	ไตรมาสที่ 4
แผนย่อยที่ 1 การขออนุญาตดำเนิน โครงการตามระเบียบกรมอุทยาน แห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ตัวชี้วัด ร้อยละความสำเร็จในการขออนุญาตดำเนินโครงการที่เกี่ยวข้องกับสัตว์ภายในท่าอากาศยานของ ทอท.เป็นไปตามระเบียบกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช	ร้อยละ 15	ร้อยละ 40	ร้อยละ 70	ร้อยละ 100
แผนย่อยที่ 2 การประชาสัมพันธ์ข้อมูล ชนิดนกและความเสี่ยงต่อการปฏิบัติการ บินแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตัวชี้วัด ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ชนิดนกและความเสี่ยงต่อการปฏิบัติการบินแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ร้อยละ 15	ร้อยละ 40	ร้อยละ 70	ร้อยละ 100

5.2 กิจกรรมดำเนินงานประจำปี 2569																	
ลำดับ	กิจกรรม	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ระยะเวลาดำเนินการ											ส่วนงานรับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	หลัก	ร่วม	
แผนย่อยที่ 1																	
1	จัดประชุมหารือรายละเอียดและวิธีการดำเนินโครงการตาม ระเบียบกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ว่าด้วยการขออนุญาตและการอนุญาตให้หน่วยงานของรัฐดำเนินการเกี่ยวกับสัตว์ป่า ซากสัตว์ป่า หรือรังของสัตว์ป่า ตามมาตรา 73 (1) แห่งพระราชบัญญัติสงวนและคุ้มครองสัตว์ป่า พ.ศ. 2562 และ พ.ศ.2566	20														ฝมป.	ทำอากาศยาน (ฝปช. และ สปช.) ทำอากาศยาน (ฝมอ/สมอ.)
2	ประสานงาน จัดเตรียมข้อมูลชนิดนกและสัตว์ป่าคุ้มครอง และผู้ดำเนินโครงการของสนามบิน เพื่อประกอบคำขออนุญาตฯ	35														ฝมป., ทำอากาศยาน (ฝปช. และ สปช.) กรมอุทยานฯ	ทำอากาศยาน (ฝมอ/สมอ.)
3	ยื่นหนังสือขออนุญาตดำเนินโครงการพร้อมเอกสารประกอบต่อกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช	20														ฝมป., กรมอุทยานฯ	ทำอากาศยาน (ฝปช. และ สปช.)
4	ติดตามผลการพิจารณา และชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติม (หากมี) ตามข้อแนะนำของกรมอุทยานฯ	10														ฝมป., กรมอุทยานฯ	ทำอากาศยาน (ฝปช. และ สปช./ฝมอ/สมอ.)
5	สรุปผลรายงานผลการดำเนินการต่อคณะกรรมการบริหารความปลอดภัยของสนามบิน ทอท.	5														ฝมป.	ทำอากาศยาน (ฝมอ./สมอ.)
6	ดำเนินการตามที่ได้รับอนุญาต (มีระยะเวลา 2 ปี) และเงื่อนไขแนบท้ายหนังสืออนุญาต	10														ทำอากาศยาน (ฝปช. และ สปช.)	ฝมป.

ลำดับ	กิจกรรม	น้ำหนัก (ร้อยละ)	ระยะเวลาดำเนินการ											ส่วนงานรับผิดชอบ			
			ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	หลัก	ร่วม	
แผนย่อยที่ 2																	
1	รวบรวมข้อมูลชนิดนกในสนามบินและชนิดนกที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดอากาศยานชนนก	35														ฝมป.	ท่าอากาศยาน (ฝปข. และ สปข.)
2	ออกแบบและจัดทำข้อกำหนดเพื่อผลิตสื่อประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับชนิดนกในสนามบินและชนิดนกที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดอากาศยานชนนก	25														ฝมป.	ท่าอากาศยาน (ฝปข. และ สปข.)
3	จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับชนิดนกในสนามบินและชนิดนกที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดอากาศยานชนนก	25														ฝมป.	ท่าอากาศยาน (ฝปข./สปข./ ฝมอ./สมอ.)
4	แจกจ่ายและเผยแพร่สื่อประชาสัมพันธ์	15														ฝมป.	ฝสก., ท่าอากาศยาน (ฝปข./สปข./ ฝมอ./สมอ.)
กรณีที่แผนปฏิบัติการมีระยะเวลาการดำเนินงานมากกว่า 1 ปี ให้ส่วนงาน ทอท. แนบแผนการดำเนินงานตลอดระยะเวลาโครงการ (Gantt chart)																	

6. ลูกค้า/ผู้มีส่วนได้เสียที่เกี่ยวข้อง	
กลุ่มผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย	ความเกี่ยวข้อง หรือ เป้าหมายที่มีต่อลูกค้า/ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย
<input checked="" type="checkbox"/> ลูกค้า: สายการบิน	ยกระดับความปลอดภัยของการปฏิบัติการบิน ลดความเสี่ยงจากการเกิดอากาศยานชนก และเสริมสร้างความเชื่อมั่นต่อการใช้ท่าอากาศยานในความรับผิดชอบของ ทอท.
<input checked="" type="checkbox"/> ลูกค้า: ผู้โดยสาร	สร้างความเชื่อมั่นด้านความปลอดภัยในการเดินทางทางอากาศ และยกระดับภาพลักษณ์ของท่าอากาศยานให้เป็นไปตามมาตรฐานสากล
<input type="checkbox"/> ลูกค้า: ผู้ประกอบการเชิงพาณิชย์/ผู้เช่า	
<input type="checkbox"/> ลูกค้า: ผู้ใช้บริการสนามบิน เช่น TAFI ผู้มาใช้บริการร้านค้า/ร้านอาหาร	
<input type="checkbox"/> พันธมิตรในการดำเนินงาน: ผู้ส่งมอบ หรือหน่วยงาน หรือองค์กรธุรกิจที่เป็นผู้จัดหา หรือส่งมอบผลิตภัณฑ์และบริการ โดยได้รับค่าตอบแทนจาก ทอท. เช่น ผู้ส่งมอบสินค้าและบริการ ผู้ส่งมอบด้านแรงงาน ผู้ส่งมอบด้านเทคโนโลยีและการสื่อสาร ผู้ส่งมอบด้านทักษะความรู้	
<input checked="" type="checkbox"/> พันธมิตรในการดำเนินงาน: หน่วยงานที่ดำเนินงานภายในท่าอากาศยาน หรือบุคคล หรือหน่วยงานราชการ หรือองค์กรธุรกิจที่ปฏิบัติงานสนับสนุนส่งเสริมกิจการของท่าอากาศยาน เช่น บริษัท วิทยุการบินแห่งประเทศไทย จำกัด (บวท.) สำนักงานตรวจคนเข้าเมือง (ตม.) กรมศุลกากร (ศก.)	มีกรอบการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยที่ชัดเจน สอดคล้องตามกฎหมายและมาตรฐานการบิน เพื่อให้การดำเนินงานและการส่งมอบบริการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ
<input type="checkbox"/> พันธมิตรในการดำเนินงาน: คู่ความร่วมมือ หรือหน่วยงานราชการ หรือองค์กรธุรกิจที่มีการสร้างความร่วมมือ กับ ทอท. โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานหรือกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง	
<input checked="" type="checkbox"/> หน่วยงานกำกับดูแล: หน่วยงานที่กำกับดูแลการดำเนินงานของ ทอท.ทั้งในด้านนโยบาย ด้านการเงิน ด้านการดำเนินงาน ด้านพื้นที่และสิ่งปลูกสร้าง ด้านวิชาชีพ	
<input checked="" type="checkbox"/> บุคลากรของ ทอท.	มีแนวทางการปฏิบัติงานด้านความปลอดภัยที่ชัดเจน ลดความเสี่ยงในการปฏิบัติงาน และเพิ่มสมรรถนะด้านความปลอดภัยของบุคลากร
<input type="checkbox"/> ผู้ถือหุ้น นักลงทุน และนักวิเคราะห์หลักทรัพย์	
<input checked="" type="checkbox"/> ชุมชนและสังคม	ลดผลกระทบด้านความปลอดภัยและสิ่งแวดล้อมจากการบริหารจัดการสัตว์ในพื้นที่ท่าอากาศยานอย่างถูกต้องตามกฎหมายและมีความรับผิดชอบต่อ
<input type="checkbox"/> สื่อ (Mass Media and Social Media): กลุ่มบุคคลที่มีอิทธิพลกับ ทอท. ในลักษณะเป็นสื่อกลางในการสื่อสาร ได้แก่ สื่อที่เป็นทางการ (ขึ้นทะเบียนเป็นสื่อมวลชน) และสื่อที่ไม่เป็นทางการ (เช่น Influencer)	
<input type="checkbox"/> อื่นๆ	

7. ทรัพยากรที่ต้องใช้							
7.1 ทรัพยากรทางการเงิน <input checked="" type="checkbox"/> ต้องการ <input type="checkbox"/> ไม่ต้องการ							
ลำดับ	กิจกรรม	รายละเอียดของกิจกรรม	งบประมาณ (บาท)		ชื่อบัญชีรายการงบประมาณ (Funded Program)	หน่วยงานที่รับงบประมาณ	
			งบทำการ	งบลงทุน		ปีงบประมาณ - หน่วยธุรกิจ (Fund)	ส่วนงานที่ใช้งบประมาณ (Funds center)
1	ฝมป.จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับชนิดนกในสนามบินและชนิดนกที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดอากาศยานชนนก	ค่าจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับชนิดนกในสนามบินและชนิดนกที่มีความเสี่ยงต่อการเกิดอากาศยานชนนก (5000 ชิ้น x 30 บาท/ชิ้น x 2 แบบ = 300,000 บาท)	300,000	-			
รวม			300,000	-			

7.2 ทรัพยากรที่ไม่ใช้การเงิน : ทรัพยากรบุคคล						
ปี	กรอบอัตรากำลัง <input checked="" type="checkbox"/> เพียงพอ <input type="checkbox"/> ไม่เพียงพอ		อัตรากำลัง <input type="checkbox"/> เพียงพอ <input type="checkbox"/> ไม่เพียงพอ		พนักงาน Outsource <input type="checkbox"/> เพียงพอ <input type="checkbox"/> ไม่เพียงพอ	
	ขอเพิ่มกรอบอัตรากำลัง		ขอเพิ่มอัตรากำลัง		ขอเพิ่มพนักงาน Outsource	
	จำนวน (อัตรา)	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	ตำแหน่ง	จำนวน (คน)	ตำแหน่ง
2569						
2570						

หมายเหตุ : ข้อมูลที่กรอกเข้ามาจะใช้เป็นข้อมูลเบื้องต้น ให้ฝ่ายพัฒนาระบบงานบุคคล (ฝปร.) และ ฝ่ายทรัพยากรบุคคล (ฝบค.) นำไปใช้เป็นปัจจัยนำเข้าในการวิเคราะห์กรอบอัตรากำลังและอัตรากำลัง ของ ทอท. ต่อไป

กรณี กรอบอัตรากำลัง อัตรากำลัง และ พนักงาน Outsource ในปัจจุบัน เพียงพอ ไม่ต้องการเพิ่มกรอบอัตรากำลัง อัตรากำลัง และ พนักงาน Outsource ให้เว้นว่างในส่วน 7.2

กรณี กรอบอัตรากำลัง อัตรากำลัง และ พนักงาน Outsource ในปัจจุบัน ไม่เพียงพอ โปรดระบุข้อมูลกรอบอัตรากำลัง อัตรากำลัง และ พนักงาน Outsource ที่ต้องการ

- ขอเพิ่มอัตรากำลัง : ให้กรอกในกรณีที่อัตรากำลังที่ใช้ในการปฏิบัติงานปี 2568-2569 คาดการณ์ไว้ว่าไม่เพียงพอ โดยจะเป็นการขอเพิ่มอัตรากำลังภายใต้กรอบอัตรากำลังระยะยาว 3 ปี ประจำปีงบประมาณ 2567- 2569 ตามที่คณะกรรมการ ทอท.อนุมัติ เมื่อวันที่ 22 ธ.ค.66
- ขอเพิ่มกรอบอัตรากำลังและอัตรากำลัง ปี 2570 – 2572 : ให้กรอกในกรณีที่หน่วยงานคาดการณ์ไว้ว่ากรอบอัตรากำลัง และ อัตรากำลัง ไม่เพียงพอและต้องการขยายกรอบอัตรากำลัง และ อัตรากำลังเพิ่มขึ้น โดยให้กรอกได้ตั้งแต่ปี 2570-2572 เพื่อให้ ฝปร. และ ฝบค. นำไปพิจารณาวิเคราะห์กรอบอัตรากำลังและอัตรากำลังของ ทอท. ต่อไป
- ขอเพิ่มพนักงาน Outsource : ให้กรอกในกรณีที่ต้องการบุคลากรภายนอกเพิ่มเติม โดยกรณีนี้ที่แผนปฏิบัติการต่อเนื่อง และมีความต้องการบุคลากรเพิ่มเติมในปีอื่นๆ ตลอดระยะเวลาโครงการ โปรดระบุข้อมูล ณ ปี ที่ต้องการบุคลากร

7.2.2 ทักษะ/องค์ความรู้ <input checked="" type="checkbox"/> เพียงพอ <input type="checkbox"/> ไม่เพียงพอ			
ปี	7.2.2.1 ตำแหน่งที่ต้องการพัฒนา	7.2.2.2 ประเภท Competency ที่ต้องการพัฒนา*	7.2.2.3 รายละเอียดทักษะ/องค์ความรู้ที่ต้องการพัฒนา
2569			
2570			
2571			
2572			
2573			
2574			

(*) 7.2.2.2 โปรดอ้างอิง ประเภท Competency ที่ต้องการพัฒนา ดังนี้

สมรรถนะรายตำแหน่ง (Functional Competency)	สมรรถนะด้านการบริหาร (Managerial Competency)
กลุ่มงานด้านมาตรฐานและปฏิบัติการท่าอากาศยาน	Leadership
กลุ่มวิชาชีพด้านเทคนิค	Business Management
กลุ่มงานด้านการแพทย์	Change Catalyst
กลุ่มงานวิเคราะห์และวิชาการ	Create Shared Value
กลุ่มงานบัญชีและการเงิน	
กลุ่มงานนิติการ	
กลุ่มงานตรวจสอบและพัสดุ	
กลุ่มงานสนับสนุน	

7.3 ทรัพยากรที่ไม่ใช้การเงิน : เทคโนโลยีสารสนเทศ				
7.3.1 Hardware <input checked="" type="checkbox"/> เพียงพอ <input type="checkbox"/> ไม่เพียงพอ				
ลำดับ	ประเภท	รายละเอียด	จำนวน	หมายเหตุ
1				
2				
3				
7.3.2 Software <input checked="" type="checkbox"/> เพียงพอ <input type="checkbox"/> ไม่เพียงพอ				
ลำดับ	ประเภท	รายละเอียด	จำนวน	หมายเหตุ
1				
2				
3				
7.3.3 อื่นๆ (เช่น ฐานข้อมูล นวัตกรรม Network) <input checked="" type="checkbox"/> เพียงพอ <input type="checkbox"/> ไม่เพียงพอ				
ลำดับ	ประเภท	รายละเอียด	จำนวน	หมายเหตุ
1				
2				
3				

8. การวิเคราะห์ความเสี่ยงของแผนปฏิบัติการ										
8.1 การวิเคราะห์ความเสี่ยง										
ความเสี่ยง (Risk)	สาเหตุ (Root cause)	ระดับความเสี่ยงในปัจจุบัน (LxI)			มาตรการควบคุม ภายในที่มีอยู่ในปัจจุบัน (Existing Control)	ความเพียงพอของ มาตรการความเสี่ยงใน ปัจจุบัน (เพียงพอ/ไม่เพียงพอ)	มาตรการจัดการ ความเสี่ยงเพิ่มเติม (Mitigation)	ระดับความเสี่ยงหลัง บริหาร (Target) (LxI)		
		L	I	LxI				L	I	LxI
ผังป.ไม่สามารถยื่นหนังสือ ขออนุญาตดำเนินโครงการ ต่อกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืชได้ในเดือน พ.ค.69	ท่าอากาศยานไม่สามารถส่ง ข้อมูลประกอบการยื่นหนังสือ ขออนุญาตดำเนินโครงการ พร้อมเอกสารประกอบต่อ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืชได้ครบถ้วน	3	2	6	ผังป.และท่าอากาศยาน กำหนด POC เพื่อติดตาม และประสานงานอย่างน้อย ทุกเดือน	เพียงพอ	-			
การยื่นขออนุญาตฯ ล่าช้า กว่าแผนที่กำหนดไว้ในเดือน พ.ค.69	ท่าอากาศยานของ ทอท.มี การเปลี่ยนแปลงรายชื่อผู้ ดำเนินโครงการ เช่น มีคำสั่ง โยกย้ายตำแหน่ง ในช่วง ระยะเวลายื่นขออนุญาตต่อ กรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช	3	2	6	1. ประสานขอข้อมูล รายละเอียดของบุคคลผู้ ดำเนินโครงการของท่าอากาศยาน (หากปรับเปลี่ยน) ภายใน สัปดาห์ที่ 1 ของเดือน พ.ค.69 2. ประสานกับกรมอุทยานฯ เพื่อขอส่งเอกสารเพิ่มเติม ภายหลังเฉพาะส่วนที่มีการ เปลี่ยนแปลง	เพียงพอ	-			
ไม่สามารถผลิตสื่อ ประชาสัมพันธ์เกี่ยวกับชนิด นกในสนามบินและชนิดนกที่ มีความเสี่ยงต่อการเกิด อากาศยานชนนกได้ภายใน เดือน ก.ค.69	ผังป.ไม่สามารถรวบรวม ข้อมูลชนิดของนกและข้อมูล ที่เกี่ยวข้องเพื่อจัดทำสื่อ ประชาสัมพันธ์ได้ครบถ้วน	4	1	4	ผังป.นำข้อมูลจากสำรวจ ประชากรนกประจำปีเพื่อ นำมาสรุปรายชื่อชนิดของ นกของแต่ละท่าอากาศยาน	เพียงพอ	-			

8.2 การกำหนดจุดผกผัน (Trigger Point) และแนวทางการแจ้งเตือน (Early Warning)					
ตัวชี้วัดนำ (Leading Indicator) / ผลผลิต (Output)	เป้าหมายรายไตรมาส ปี 2569		จุดผกผัน (Trigger Point) และแนวทางการแจ้งเตือน (Early Warning)		
			ระดับ 1 Watch ฝ้าดู	ระดับ 2 Alarm แจ้งผู้ที่เกี่ยวข้องพิจารณาปรับเปลี่ยนแผน	ระดับ 3 Response ต้องปรับเปลี่ยน
แผนย่อยที่ 1 การขออนุญาตดำเนินโครงการตามระเบียบกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช ตัวชี้วัด ร้อยละความสำเร็จในการขออนุญาตดำเนินโครงการที่เกี่ยวข้องกับสัตว์ภายในท่าอากาศยานของ ทอท.เป็นไปตามระเบียบกรมอุทยานแห่งชาติ สัตว์ป่า และพันธุ์พืช	ไตรมาส 1	15	ไม่มีความล่าช้า	ล่าช้า 15 วัน	ล่าช้า 30 วัน
	ไตรมาส 2	40	ไม่มีความล่าช้า	ล่าช้า 15 วัน	ล่าช้า 30 วัน
	ไตรมาส 3	70	ไม่มีความล่าช้า	ล่าช้า 15 วัน	ล่าช้า 30 วัน
	ไตรมาส 4	100	ไม่มีความล่าช้า	ล่าช้า 15 วัน	ล่าช้า 30 วัน
แผนย่อยที่ 2 การประชาสัมพันธ์ข้อมูลชนิดนกและความเสี่ยงต่อการปฏิบัติการบินแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ตัวชี้วัด ร้อยละความสำเร็จในการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ชนิดนกและความเสี่ยงต่อการปฏิบัติการบินแก่หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	ไตรมาส 1	15	ไม่มีความล่าช้า	ล่าช้า 15 วัน	ล่าช้า 30 วัน
	ไตรมาส 2	40	ไม่มีความล่าช้า	ล่าช้า 15 วัน	ล่าช้า 30 วัน
	ไตรมาส 3	70	ไม่มีความล่าช้า	ล่าช้า 15 วัน	ล่าช้า 30 วัน
	ไตรมาส 4	100	ไม่มีความล่าช้า	ล่าช้า 15 วัน	ล่าช้า 30 วัน